

Umfrage

# Kooperation mit Hausärzten stärken

Die Umfrage der Redaktion Competence zeigt Kooperationen von Spitalern mit ambulanten Zentren auf. Sie wollen den Spitalnotfall entlasten und vermehrt mit Hausärzten zusammenarbeiten.

## eHnv: élargir l'horizon



Photo: Madeline Jacquet/eHnv

La création de liens étroits avec les médecins généralistes de la région, afin d'offrir un accès optimal à la médecine de premier recours, figure depuis longtemps au chapitre des priorités des Etablissements hospitaliers du Nord vaudois (eHnv). Cette stratégie est motivée principalement par deux objectifs: premièrement, diminuer le nombre de consultations dans les services des urgences par des patients qui pourraient être traités chez un médecin généraliste; deuxièmement, garantir autant que possible des postes de travail aux futurs médecins. Rappelons que les eHnv participent au programme ForOm NV, dont l'une des missions est d'encadrer les jeunes omnipraticiens en formation et de faciliter leur installation dans le Nord vaudois.

Concrètement, dans le cas des eHnv, cette stratégie passe également par la création de cabinets médicaux de groupe capables d'accueillir de nouveaux praticiens. Une fois installés, ces derniers bénéficient des compétences des spécialistes et des équipes de radiologie des eHnv, tout en conservant un statut d'indépendant. À la demande, un soutien administratif peut

aussi leur être proposé. Cette démarche repose sur la certitude que l'hôpital, aujourd'hui, se doit d'élargir son horizon et, sans vouloir le diriger, de s'intégrer autant que possible au sein d'un réseau de soin.

## EHC: tisser un réseau



Photo: Claude Bormand

En 2017, l'Ensemble hospitalier de la Côte (EHC) reprendra à Renens un des cabinets de groupe historiques du canton, ouvert en 1976. Pour l'EHC, cette reprise s'inscrit dans le prolongement de l'ouverture en 2013 de deux centres médicaux, l'un à deux pas de la gare de Morges (Charpentiers), l'autre sur le campus de l'EPFL. But visé: créer un réseau de compétences coordonné entre l'hôpital et les médecins installés en cabinet tout en encourageant la relève médicale. «En tant qu'acteur référent de la région, l'EHC se doit de proposer des offres de soins adaptées à son bassin de population», explique François Jacot-Descombes, directeur général. «Les centres médicaux sont à nos yeux la bonne réponse en médecine de premier recours.»

Sur le terrain, l'EHC offre donc aux médecins la possibilité de s'installer dans

de bonnes conditions. «Nous bénéficions d'équipements médicaux communs et pouvons partager nos expertises dans différents domaines», note la Dre Julie Kay Lorenz, généraliste au Centre médical Charpentiers. Les médecins des centres bénéficient également d'un lien facilité avec les médecins hospitaliers spécialistes, à l'image des radiologues. Enfin, l'accès aux données de leurs patients (examens, etc.) déjà hospitalisés dans un des établissements de l'EHC est favorisé.

Au final, le modèle financier des centres médicaux de l'EHC n'a pas pour objectif de dégager des bénéfices, mais de parvenir à l'équilibre financier. Lorsqu'il est atteint, l'entier des revenus revient aux médecins, qui touchent le produit de leur travail.

## Spital STS AG: Patientenorientiertes Angebot



Bild: Spital STS AG

Das Medizinzentrum am Bahnhof in Thun wird im Mai 2017 eröffnet. In Ergänzung zum Notfallzentrum des Spitals Thun werden am Standort beim Bahnhof Menschen mit nicht lebensbedrohlichen Beschwerden

oder Verletzungen behandelt. Integriert ist zudem ein spezialärztliches Angebot in Gastroenterologie. Selbstverständlich kann sich aus einer Konsultation ein stationärer Aufenthalt im Spital Thun ergeben.

In der modernen und mobilen Gesellschaft wächst das Bedürfnis nach rascher und unkomplizierter medizinischer Versorgung, auch ohne vorherige Terminabsprache. Ambulante Angebote an Knotenpunkten wie Walk-in Praxen, City- und Hausarztnotfälle, Medizentren oder klinische Permanenzen entsprechen dem Verhalten und der Nachfrage seitens der Patienten. Sie bieten zudem Menschen mit körperlichen Beschwerden, Unfällen oder medizinisch dringlichen Problemen, die nicht direkt einen Spitalnotfall erfordern, eine unkomplizierte Anlaufstelle.

Und genau dieses Ziel verfolgt auch die Spital STS AG mit ihrem Medizentrum am Bahnhof in Thun: Ein patientenorientiertes Behandlungsangebot mit hoher Verfügbarkeit und einer fortschrittlichen Infrastruktur.

## Einsiedeln: Ärztehaus MedicoPlus neben dem Spital



Im Oktober 2014 nahm das Ärztezentrum MedicoPlus in Einsiedeln nach einer dreijährigen Projektphase seinen Betrieb auf. Anlass für die Planung eines Ärztezentrums in Einsiedeln war insbesondere der Mangel an Nachfolgern für verschiedene Arztpraxen in der Region. Drei Internisten des Spitals Einsiedeln leisteten die Grundlagenarbeit mit der Absicht, die wichtigen Zuweiserverpraxen zu erhalten, um dadurch die internistischen Strukturen des Spitals zu stärken.

Als Partner stellte das Spital Einsiedeln ein Grundstück neben dem Spital für die Erstellung der Immobilie im Baurecht zur Verfügung. Es wurden eine Immobilien-AG und

eine Betriebs-AG gegründet. Betrieblich wurde ein Modell gewählt, bei welchem die Ärzte in einem Umsatzbeteiligungs-Modell angestellt werden. Die Ärzte müssen keine Investitionen tätigen und profitieren von einer vollständigen Infrastruktur. Zudem wird ihnen die ganze administrative Tätigkeit abgenommen. So konnten drei bestehende Praxen mit Nachfolgern versehen und integriert werden. Es gelang, ein Ärzteteam bestehend aus Allgemeinmedizinern und Spezialisten zusammenzustellen, welche interdisziplinär zusammenarbeiten.

## Düdingen: Hirslanden-Praxiszentrum



Die Privatklinikgruppe Hirslanden betreibt in Ergänzung zu ihren 16 Akutkliniken schweizweit vier ambulante Zentren. Sie sind Teil regionaler Netzwerke im Sinne der integrierten Patientenversorgung.

Das Praxiszentrum am Bahnhof Bern bietet seit drei Jahren ein umfassendes medizinisches Angebot für die ganze Familie, auch an Sonn- und Feiertagen. Die Grundversorgung umfasst auch die Kindermedizin sowie gynäkologische Routineuntersuchungen und Schwangerschaftskontrollen. Ein Walk-in-Notfall spricht besonders die urbane Bevölkerung an.

Das jüngste der sogenannten Praxiszentren befindet sich in Düdingen (FR) und hat Anfang 2016 den Betrieb aufgenommen. Es entstand auf Initiative lokaler Ärzte und in Zusammenarbeit mit der Gemeinde. Als zentrale Anlaufstelle für den gesamten Sensebezirk bietet es ein umfassendes medizinisches Angebot. Nebst der Grundversorgung werden ausgewählte Spezialistensprechstunden angeboten, darüber hinaus kann auch auf eine Labormedizin und schnittbildgebende Röntgendiagnostik mittels MRT und CT zurückgegriffen werden. ■

## Netzwerke aufbauen

Die «Etablissements hospitaliers du Nord vaudois» (eHnv) und das «Ensemble hospitalier de la Côte» (EHC) gründen oder übernehmen Gruppenpraxen und verfolgen dabei dieselbe Strategie. Ziel ist es, auf die Bedürfnisse der Einwohner in ihrem Einzugsgebiet einzugehen, den medizinischen Nachwuchs zu fördern und ein integriertes Kompetenznetzwerk aufzubauen. Die Ärzte wahren ihre Autonomie, profitieren aber von diversen Vorteilen: Zugang zu spezialärztlichen Kompetenzen, Nutzung der Spitalinfrastruktur, leichter Zugang zu den Daten ihrer Patienten und administrative Unterstützung. Dem EHC geht es nicht darum, Gewinne zu erzielen, sondern finanzielles Gleichgewicht zu erreichen. Sobald dieses erreicht ist, bleiben die Einnahmenüberschüsse bei den Ärzten. ■

## Diversité des offres

L'hôpital STS AG se rapproche des patients: il ouvrira en mai un centre médical à la gare de Thoune, avec une offre intégrée en gastroentérologie.

A l'inverse, l'hôpital d'Einsiedeln a attiré les médecins à lui. Le centre médical MedicoPlus, créé pour pallier le manque de relève dans divers cabinets de la région, fonctionne depuis 2014 juste à côté de l'hôpital. Partenaire du projet, l'hôpital d'Einsiedeln a mis à disposition une parcelle pour la construction du bâtiment. Les médecins engagés profitent d'une infrastructure complète sans faire d'investissement et bénéficient d'une participation au chiffre d'affaires.

Le groupe de cliniques privées Hirslanden exploite en Suisse quatre centres ambulatoires en complément de ses 16 cliniques de soins aigus. A la gare de Berne, son centre propose depuis trois ans une offre médicale complète, aussi les dimanches et les jours fériés. Le centre ambulatoire le plus récent se trouve à Guin (FR) et fonctionne depuis début 2016. Il a été créé grâce à l'initiative de médecins locaux et à la collaboration de la commune. ■